

NUCLEO DI VALUTAZIONE

Obiettivi

Relativamente alle procedure di accreditamento delle Sedi e dei CdS, ai sensi del D.M. 987/2016, i NdV svolgono le seguenti funzioni:

1. esprimono un parere vincolante all'Ateneo sul possesso dei requisiti per l'Accreditamento iniziale ai fini dell'istituzione di nuovi Corsi di Studio;
2. verificano il corretto funzionamento del sistema di AQ e forniscono supporto all'ANVUR e al MIUR nel monitoraggio del rispetto dei requisiti di Accreditamento iniziale e periodico dei corsi e delle Sedi;
3. forniscono sostegno agli Organi di Governo dell'Ateneo e all'ANVUR nel monitoraggio dei risultati conseguiti rispetto agli indicatori per la valutazione periodica, nonché all'Ateneo nell'elaborazione di 19 ulteriori indicatori per il raggiungimento degli obiettivi della propria programmazione strategica, anche sulla base degli indicatori individuati dalle CPDS.

Il NdV definisce la metodologia generale e valuta l'AQ complessiva dell'Ateneo.

Valuta inoltre a rotazione, con una periodicità quinquennale, il funzionamento dei CdS e dei Dipartimenti attraverso l'analisi dei risultati ricorrendo, dove opportuno e necessario, alle audizioni.

Il NdV verifica l'esecuzione nei CdS e nei Dipartimenti delle raccomandazioni e delle condizioni formulate dalle Commissioni di Valutazione in occasione delle visite esterne; in presenza di elementi critici può richiedere la redazione di Rapporti di Riesame ciclico ravvicinati.

Il NdV redige una Relazione annuale di valutazione secondo le Linee guida emanate dall'ANVUR, in cui dà conto del rispetto dei Requisiti di AQ, dei provvedimenti presi dall'Ateneo in relazione ai CdS ritenuti "anomali" in base al monitoraggio, nonché delle iniziative assunte per promuovere la qualità. In generale nella Relazione il NdV acquisisce ed eventualmente integra i dati ANVUR del monitoraggio sui CdS e valuta i CdS.

Nella Relazione annuale immediatamente precedente allo scadere del primo triennio dall'ultimo Accreditamento periodico della Sede (o in ogni caso prima dello scadere dell'Accreditamento periodico), il NdV relazionerà in riferimento al superamento delle raccomandazioni e condizioni poste dalla CEV sui CdS oggetto di visita; il rapporto, redatto su modello predisposto dall'ANVUR, riferirà sui provvedimenti e le azioni migliorative messe in atto per la loro risoluzione e dovrà essere allegato alla Relazione annuale del NdV. In tale occasione, il NdV è chiamato a segnalare all'ANVUR anche i CdS con forti criticità alla luce dell'attività di valutazione interna dell'ultimo quinquennio. Tali informazioni

verranno utilizzate dall'ANVUR nella valutazione a distanza, ai fini della proroga dell'Accreditamento periodico dei Corsi di Studio.

Componenti

In data 18 marzo 2024 il Consiglio Accademico di Istituto Marangoni ha deliberato la proposta della seguente composizione del Nucleo di Valutazione incaricato per il triennio 2024-2027:

VINCENZO DE MARCO – componente esterno

LAURA SANDRONE – componente esterno

CAROLINA GESTRI - componente interno

In data 20 marzo 2024, il Consiglio di Amministrazione di Istituto Marangoni ha valutato positivamente e quindi accettato la proposta pervenuta dal Consiglio Accademico.

Si allegano di seguito curriculum vitae dei componenti designati.

Milano, 20 maggio 2024

Davide Alesina Maietti
Direttore Accademico
Istituto Marangoni



CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **VINCENZO DE MARCO**
Indirizzo
Nazionalità italiana
Data di nascita 19.08.1967

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- A.A. 1992/93 LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO PRESSO LA FACOLTÀ DI ECONOMIA DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI "LA SAPIENZA" DI ROMA
- A.A. 1999/2000 CORSO DI PERFEZIONAMENTO ANNUALE POST-LAUREA IN GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE, PRESSO LA FACOLTÀ DI SCIENZE POLITICHE "CESARE ALFIERI" DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE, IN COLLABORAZIONE CON L'ASSOCIAZIONE ITALIANA DIRETTORI DEL PERSONALE (AIDP)
- A.A. 2002/2003 MASTER UNIVERSITARIO ANNUALE DI SECONDO LIVELLO IN "RESPONSABILE E CONSULENTE DELLA QUALITÀ DELLA FORMAZIONE", PRESSO LA FACOLTÀ DI SCIENZE DELLA FORMAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DI FIRENZE
- AA.AA. 2004/2006 MASTER UNIVERSITARIO BIENNALE DI SECONDO LIVELLO IN MANAGEMENT DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA, I EDIZIONE, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO – MIP SCHOOL OF MANAGEMENT
- ANNO 2011 CORSO DI SPECIALIZZAZIONE PER ANALISTI DI ORGANIZZAZIONE E LEAN SOLUTIONS, ORGANIZZATO DA GALGANO & ASSOCIATI SPA, CONSULENTI DI DIREZIONE, MARZO-GIUGNO 2011, 50 ORE AULA
- A.A. 2015/2016 CORSO DI PERFEZIONAMENTO POST LAUREA IN LEADERSHIP AND MANAGEMENT, DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA FORMAZIONE E PSICOLOGIA – UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE, MAGGIO-OTTOBRE 2016
- A.A. 2017/2018 CORSO DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE IN REGOLE E QUESTIONI DEL LAVORO PUBBLICO, DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE – UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE, FEBBRAIO-MARZO 2018
- A.A. 2018/2019 CORSO DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE IN TEORIA E PRATICA DEL LAVORO PUBBLICO, DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE – UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE, GIUGNO 2019
- ANNO 2020 CORSO UNIVERSITÀ E SMART WORKING, FONDAZIONE CRUI, GIUGNO-LUGLIO 2020
- ANNO 2020 SUMMER SCHOOL SUL TEMA: "SMART WORKING: SFIDE E OPPORTUNITÀ PER IL FUTURO", UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE, LUGLIO-SETTEMBRE 2020

ESPERIENZA LAVORATIVA

- dal 29 novembre 1993 al 31 dicembre 1997 Attività professionale presso studi di dottori commercialisti e revisori ufficiali dei conti e di revisione aziendale, con tirocinio quadriennale di dottore commercialista certificato
- dal 1.1.1997 In servizio presso l'Università degli Studi di Firenze, in qualità di funzionario amministrativo-contabile (VIII Q.F.), come 1° classificato del concorso pubblico a 15 posti di Segretario Amministrativo di Dipartimento, bandito nel 1995 dalla stessa Università.
- da gennaio 1997 a gennaio 2001 In servizio presso le seguenti unità amministrative dell'Università degli studi di Firenze:
Ufficio Ragioneria, Ufficio Budget e Auditing, Dipartimento di Scienze Farmaceutiche, Dipartimento di Energetica "S. Stecco" e Dipartimento di Matematica applicata "G. Sansone"; Responsabile amministrativo, anche ad interim, dei Dipartimenti di Biologia Vegetale, Dipartimento di Chimica e Dipartimento di Pediatria "Cesare Cocchi"
- dal 29 gennaio 2001 a 30 giugno 2001 Titolare di funzioni equiparate alla dirigenza, in qualità di Responsabile dell'Ufficio Servizi alla Didattica dell'Università degli Studi di Firenze, coordinando e realizzando, di concerto con il Rettore alla Didattica, il progetto di revisione degli ordinamenti didattici dei corsi di studio dell'Ateneo in applicazione del Regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei di cui al D.M. 3 novembre 1999, n. 509, attraverso la definizione e approvazione del nuovo Regolamento Didattico d'Ateneo (parte generale-normativa e parte speciale-ordinamenti didattici dei corsi di studio) e verificando, di concerto con il Rettore al Bilancio, la sostenibilità economica dell'attivazione dei corsi di primo e secondo livello a partire dall'A.A. 2021/2002; coordinamento amministrativo del Progetto CampusOne, per l'attivazione in qualità dei 5 corsi di

studio dell'Ateneo partecipanti al progetto, individuati in sede CRUI; coordinamento del progetto di accreditamento dei corsi di studio professionalizzanti promosso dalla Regione Toscana.

- da ottobre 2001 a giugno 2002
Responsabile dell'Ufficio Programmazione, Pianificazione e Sviluppo delle Attività Didattiche dell'Università degli Studi di Firenze

- da luglio 2002 a settembre 2005
Dirigente a tempo determinato responsabile della Divisione Servizi alla Didattica, Innovazione e Sviluppo dell'Offerta Formativa dell'Università degli Studi di Firenze, comprendente l'Ufficio normativa e regolamentazione della Attività didattica, Ufficio Convenzioni per la didattica e rapporti con le Istituzioni e il territorio, Ufficio Programmazione e Coordinamento Segreterie Amministrative Studenti e, dal 2004, l'Ufficio Orientamento, mobilità e collaborazioni studentesche e l'Ufficio Programmazione e rendicontazione costi attività didattiche e di ricerca, con la realizzazione dei seguenti progetti:
 - Progetto per il passaggio all'indicatore ISEE per il calcolo dei contributi degli studenti iscritti ai corsi di studi dell'Ateneo;
 - Progetto per la verbalizzazione on line degli esami di profitto degli studenti;
 - Progetto per la revisione del sistema di contribuzione da parte degli studenti iscritti ai corsi di I e II livello;
 - Adozione del Regolamento per l'istituzione dei master universitari di primo e secondo livello;
 - Progetto per l'attivazione dei percorsi delle Lauree professionalizzanti nei corsi di studio universitari in collaborazione con la Regione Toscana e con le altre Università toscane;
 - Istituzione della Facoltà di Psicologia nell'ambito del Piano di sviluppo/Programmazione triennale del Sistema Universitario triennio 2001/2003;
 - Revisione degli ordinamenti didattici dei corsi di studio ai sensi del D.M. 22 ottobre 2004, n. 270, Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509.

- da luglio 2005
Dirigente a tempo indeterminato presso l'Università di Firenze, quale vincitore del Concorso per un posto di Dirigente a tempo indeterminato per le aree della Didattica e della Ricerca;

- da settembre 2005 al 31/12/2011
Dirigente responsabile dell'Area Servizi alla Didattica e alla Ricerca, incarico quadriennale, rinnovato per un ulteriore quadriennio, che comprende gli Uffici Organizzazione, Innovazione e Sviluppo Attività didattiche, Ufficio Convenzione e rapporti con il Territorio; Ufficio Coordinamento Segreterie Amministrative Studenti; Ufficio Orientamento, mobilità internazionale studenti; Ufficio Dottorato e Assegni di ricerca; Ufficio Ricerca, Innovazione e Trasferimento; Ufficio Convenzioni e programmi di ricerca; Ufficio Sistemi per la qualità, realizzando i seguenti progetti:
 - Adozione del Regolamento sulle forme di collaborazione degli studenti ad attività connesse ad alcuni servizi offerti dall'Università di Firenze, nell'anno 2006;
 - Istituzione in Ateneo delle Scuole di Dottorato di ricerca, nell'anno 2007;
 - Adozione del "Regolamento Studente part-time", nell'anno 2008;
 - Revisione del Regolamento per l'attribuzione di fondi per le iniziative studentesche culturali e sociali a favore degli studenti dell'Università degli Studi di Firenze, nell'anno 2010;
 - Adozione del Regolamento sui Laboratori di Ricerca Università, nell'anno 2011;
 - Progetto per la gestione informatizzata delle carriere dei dottorandi nell'ambito dell'applicativo G.I.S.S.
 - Progetto per l'istituzione del Centro per la Valorizzazione dei Risultati della Ricerca e per la gestione dell'Incubatore universitario (CsaVRI);
 - Adozione del Regolamento sulle Scuole d'Ateneo.
 - Progetto gestione Tirocini Formativi Attivi (TFA) in collaborazione con le altre Università toscane.

- dal 1° gennaio 2012 al 31 marzo 2015
Dirigente responsabile dell'Area Didattica e Servizi agli Studenti, incarico quadriennale, che comprende gli Uffici: PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO DELLA DIDATTICA- CONVENZIONI, INNOVAZIONE E QUALITÀ DELLA DIDATTICA - COORDINAMENTO CARRIERE STUDENTI - ORIENTAMENTO, MOBILITÀ INTERNAZIONALE E SERVIZI AGLI STUDENTI - Presidio DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI del CENTRO STORICO (comprese Segreterie Amministrative studenti) - Presidio DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI di NOVOLI (comprese Segreterie Amministrative studenti) - Presidio DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI delle Classi Scientifiche e Tecnologiche (comprese Segreterie Amministrative studenti) - Ufficio PERCORSI FORMATIVI PER IL LAVORO E LE PROFESSIONI, realizzando i seguenti progetti:
 - Progetto trasferimento e aggregazione delle segreterie studenti di Facoltà nei Presidi unici di Capponi, di Novoli e di Morgagni, negli anni 2013 e 2014;
 - Adozione del Regolamento Disciplinare per gli Studenti, nell'anno 2014.

- dal 1° aprile 2015 al 31 dicembre 2015
Dirigente Area Edilizia dell'Università degli studi di Firenze, che comprende: l'Unità di Processo "Piano edilizio (Pianificazione, progettazione, esecuzione, controllo e collaudo per nuove opere e manutenzione straordinaria)", l'Unità di Processo "Gestione patrimonio" e l'Unità di Processo "Interventi edilizi di manutenzione ordinaria"

• dal 1° aprile 2015 al 30 giugno 2017

Dirigente Sistema Informatico Ateneo Fiorentino (SIAF) e dell'Area per l'Innovazione e Gestione dei Sistemi Informativi ed Informatici, che comprende: l'Unità di Processo "Coordinamento Tecnico Applicativi", l'Unità di Processo "Coordinamento Tecnico Sistemi E Reti" e l'Unità di Processo "E-Learning E Formazione Informatica"

• dal 1° gennaio 2016 al 31 dicembre 2022

Dirigente Area Risorse Umane dell'Università degli Studi di Firenze, realizzando i seguenti progetti:

- Adozione del Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e seconda fascia, nell'anno 2016;
- Progetto di revisione del Regolamento dei ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'art. 24 della L. 240/2010, nell'anno 2016;
- Adozione del Regolamento sulla valutazione dei docenti e dei ricercatori di cui all'art. 6, commi 7 e 8, della legge 240/2010, nell'anno 2016;
- Dematerializzazione domande per la partecipazione ai bandi per il reclutamento del personale docente e ricercatore e del personale tecnico-amministrativo e CEL, nell'anno 2016;
- Approvazione del Regolamento per gli scatti stipendiali dei docenti, nell'anno 2017;
- Predisposizione schema di accordo con le Istituzioni universitarie private, italiane e straniere, per lo svolgimento di attività di docenza di professori e ricercatori dell'Ateneo, nell'anno 2017;
- Organizzazione e gestione delle procedure di selezione per la copertura delle posizioni organizzative (UF, FR, FS) per il personale di categoria B,C e D, individuate con i decreti di sottoarticolazione della struttura tecnico-amministrativa, anno 2017;
- Revisione del "Regolamento per il conferimento del titolo di Professore emerito e di Professore onorario", nell'anno 2017;
- Definizione schema e stipula degli accordi transattivi con il personale tecnico-amministrativo per la fruizione delle ore di flessibilità accumulate precedentemente all'emanazione del Documento sull'orario di lavoro (ante 31.12.2015), nell'anno 2017;
- Progettazione e adozione di un sistema di monitoraggio degli istituti contrattuali di cui al Documento sull'orario di lavoro, nell'anno 2017;
- Approvazione dell'Accordo integrativo e del Regolamento per il Telelavoro del personale tecnico – amministrativo nell'anno 2017;
- Revisione dell'Accordo integrativo e del "Regolamento per l'erogazione di benefici economici al personale tecnico - amministrativo", nell'anno 2017;
- Progetto per la definizione di piani di formazione del personale tecnico-amministrativo per lo sviluppo di competenze e professionalità in sinergia con le linee strategiche organizzative e i processi d'innovazione, introducendo elementi di valorizzazione delle componenti dei processi formativi, nell'anno 2017;
- Approvazione del Regolamento per la valutazione di professori e ricercatori, nell'anno 2018;
- Progetto per il potenziamento delle mobilità di Staff training Erasmus del personale tecnico-amministrativo, nell'anno 2018;
- Emanazione e gestione del bando finalizzato all'attribuzione dell'importo "una tantum" ai professori e ai ricercatori di ruolo aventi diritto dell'Università degli Studi di Firenze, come previsto dall'articolo 1, comma 629, della legge 27 dicembre 2017, n. 205, nell'anno 2019;
- Emanazione del "Regolamento del Fondo di Ateneo per la premialità" ai sensi dell'art. 9 della Legge 30.12.2010, n. 240, nell'anno 2019;
- Progetto volto all'adozione di strumenti a garanzia della trasparenza per rafforzare il sistema di nomina delle commissioni di concorso docenti (sorteggio commissari), nell'anno 2019;
- Progettazione del modello "mappatura delle competenze" del personale tecnico – amministrativo, con avvio del percorso formativo sulle tematiche delle competenze trasversali rivolto prima a Dirigenti e Responsabili e poi a tutto il personale tecnico-amministrativo, nell'anno 2019;
- Revisione del Regolamento per la chiamata dei professori, a seguito dell'Atto di indirizzo ANAC/MIUR del 14 maggio 2018, nell'anno 2019;
- Emanazione del nuovo "Regolamento in materia di Visiting Professor", nell'anno 2019;
- Progetto per l'attivazione dei questionari di gradimento on line ai corsi di formazione del personale tecnico-amministrativo, nell'anno 2019;
- Progetto per l'introduzione della procedura di whistleblowing on line, nell'anno 2019;
- Progetto per l'introduzione del test (on line) per la verifica delle competenze del personale tecnico-amministrativo nell'ambito della procedura per la Progressione Economica Orizzontale, nell'anno 2019;
- Progetto per un nuovo modello organizzativo per il supporto amministrativo delle commissioni di concorso di professori e ricercatori, nell'anno 2020;
- Progetto per l'introduzione delle Linee guida per la sperimentazione in Ateneo del Lavoro agile per il personale tecnico-amministrativo, nell'anno 2020;
- Adozione del Regolamento per lo svolgimento delle procedure concorsuali telematiche per il reclutamento di professori e ricercatori, nell'anno 2020;
- Adozione del Regolamento per lo svolgimento delle procedure concorsuali telematiche per il reclutamento di tecnologi a tempo determinato, nell'anno 2020;
- Progetto per la revisione (con procedura straordinaria e d'urgenza) del Piano formativo 2020, a seguito dell'emergenza sanitaria, al fine di potenziare la formazione a distanza e di diffondere la conoscenza dei principi e delle potenzialità dello smart working a tutti i livelli dell'organizzazione, nell'anno 2020;
- Progetto per la mappatura dei processi relativi al reclutamento sia del personale tecnico-amministrativo e CEL sia del personale docente e ricercatore; nell'anno 2020;

- Progetto per l'introduzione del nuovo Sistema (Jobtime) di rilevazione dematerializzata delle presenze del personale tecnico-amministrativo, nell'anno 2021;
- Revisione e semplificazione dei processi del lavoro agile, aggiornamento delle mappature con affinamento del metodo di pesatura, monitoraggio dei piani individuali di attività del personale afferente a tutte le Aree/Strutture dell'Ateneo, nell'anno 2021;
- Revisione del "Regolamento recante norme in materia di trasferimento dei ricercatori a tempo indeterminato e di mobilità interuniversitaria dei professori e dei ricercatori universitari", nell'anno 2021;
- Emanazione del "Regolamento per lo svolgimento delle procedure concorsuali per l'attribuzione dei contratti di ricerca ai sensi del decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca del 10 agosto 2021, n. 1062", nell'anno 2021;
- Emanazione e gestione del bando straordinario per il reclutamento di Ricercatori a tempo determinato di tipo a) nonché delle fasi di rendicontazione trimestrale finora previste, negli anni 2021 e 2022;
- Revisione del Regolamento in materia di incarichi d'insegnamento, nell'anno 2022;
- Revisione del Regolamento in materia di ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, nell'anno 2022;
- Revisione del Regolamento per la chiamata dei professori e del Regolamento per il reclutamento dei ricercatori a seguito dell'emanazione della Legge 79/2022, nell'anno 2022 (in corso).

- dal 1° gennaio 2016 al 26 aprile 2018 Componente effettivo della Delegazione di parte pubblica delegato alla trattativa sindacale. Dal 27 aprile 2018 ad oggi parte attiva nella Delegazione di parte pubblica al tavolo sindacale;
- dal 1° aprile 2017 al 31 dicembre 2020 Dirigente funzione trasversale Formazione
- dal 1° marzo 2017 al 28 febbraio 2021 Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza dell'Università degli Studi di Firenze
- dal 1° gennaio 2023 a tutt'oggi Dirigente dell'Area Valorizzazione del Patrimonio Culturale dell'Università degli Studi di Firenze, comprendente il Sistema Museale d'Ateneo, il Sistema Bibliotecario di Ateneo, la Firenze University Press e il centro di servizi OpenLab.

INCARICHI PROFESSIONALI INTERNI ed ESTERNI

- da marzo 2000 a ottobre 2001 Ha svolto attività di docenza presso la Società ETA3, Società di Formazione e Consulenza per la gestione dei servizi pubblici, per la quale ha contribuito alla realizzazione dei seguenti corsi di formazione e aggiornamento per il personale tecnico-amministrativo delle Università italiane:
 1. *Processi e problematiche del cambiamento nelle Università degli Studi dalla legge 168/89 alla legge 370/99. Riflessi sull'organizzazione e sulla posizione del personale tecnico-amministrativo*, Firenze, 14 e 15 marzo 2000;
 2. *Il ruolo del Segretario amministrativo di Dipartimento nei processi di riorganizzazione universitari. Nuovi modelli organizzativi e prospettive di sviluppo nella gestione delle risorse umane*, Bologna, 10-11 aprile 2000;
 3. *Gestione, controlli e organizzazione nelle università italiane*, Bologna, 26 e 27 marzo 2001,
 4. *La legge e l'organizzazione: analisi operativa delle norme che negli ultimi anni hanno cambiato il volto dei Dipartimenti e delle Università italiane*, Rimini, 7-8 maggio 2001,
 5. *Il bilancio delle università e il controllo di gestione nelle strutture centrali e periferiche: analisi teoriche e studio di casi pratici*. Bologna, 4 edizioni: 7 e 8 novembre 2005, 13 e 14 febbraio 2006, 23 e 24 ottobre 2006
- da gennaio 2001 a giugno 2007 Docente presso il CeIDA, Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali, per la quale ha organizzato i seguenti corsi di formazione e aggiornamento professionale per il personale tecnico-amministrativo delle Università italiane:
 - *Budget e controllo di gestione nelle strutture centrali e periferiche delle Università*, edizioni aprile e novembre 2001, maggio e dicembre 2002, maggio 2003, novembre 2006, dicembre 2006 e giugno 2007
- da aprile a settembre 2001 Responsabile amministrativo per l'Università di Firenze nei tavoli di confronto con la Regione Toscana e le altre Istituzioni universitarie della regione per la definizione del primo bando per l'attivazione del "Moduli professionalizzanti nelle nuove lauree universitarie".
- da luglio a settembre 2001 Responsabile amministrativo per l'Università di Firenze del progetto CampusOne, finanziato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e coordinato dalla Conferenza dei Rettori delle Università Italiane

- da settembre 2001 a aprile 2015 Responsabile amministrativo per l'Università di Firenze della gestione della Banca dati Offerta Formativa e della Banca dati Requisiti minimi del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

- novembre 2001 Docente del corso di formazione *"Dai Progetti alle verifiche. Progettazione, gestione e rendicontazione di finanziamenti per la didattica e la ricerca di provenienza comunitaria. Metodologie comuni"*, riservato al personale amministrativo dell'Università di Firenze;

- da gennaio a marzo 2001 Docente dei corsi di aggiornamento a favore del personale dell'Università di Firenze, impegnato nel reinquadramento professionale ex art. 74 del vigente C.C.N.L. sulla materia della *Riforma degli Ordinamenti didattici delle Università ex D.M. 509/99*

- da maggio 2002 a aprile 2015 Responsabile amministrativo per l'Università di Firenze del processo di accreditamento/certificazione delle sedi orientative e formative dell'Ateneo a seguito della partecipazione al bando della Regione Toscana dell'aprile 2002, ai sensi del Decreto del Ministero del Lavoro n° 166/2001;

- dicembre 2003 Relatore alla Conferenza d'Ateneo su *"L'accREDITamento dei corsi di studio a distanza ex D.M. 17 aprile 2003: le prospettive nell'Ateneo fiorentino"*, Aula magna dell'Università degli Studi di Firenze, 10 dicembre 2003

- febbraio-aprile 2004 Presidente Commissione elettorale dell'Italia centrale per l'elezione dei componenti del Consiglio Nazionale d Studenti Universitari presso l'Università di Roma Tor Vergata;

- giugno 2004 Relatore alla giornata di presentazione dell'indagine *"L'opinione degli studenti frequentanti dei corsi di studio dell'Università di Firenze nella fase di revisione della riforma"*, Aula magna dell'Università degli Studi di Firenze, 4 giugno 2004,

- ottobre 2004 Progettista e relatore del corso di formazione per Operatori del Management Didattico nell'Università degli Studi di Firenze nell'ambito del PIANO DI QUALITA' DI ATENE0 PER LA FORMAZIONE UNIVERSITARIA,

- da novembre 2004 a dicembre 2007 Responsabile amministrativo per l'Università di Firenze per la partecipazione ai bandi annuali della Regione Toscana per la presentazione dei progetti di Istruzione e Formazione tecnica superiore (IFTS);

- da novembre 2004 a marzo 2015 Responsabile amministrativo dell'ateneo nei rapporti con l'Agenzia Nazionale Lifelong Learning Programme (LLP), per la gestione e rendicontazione dei finanziamenti comunitari a sostegno dei programmi di mobilità internazionale Erasmus, Leonardo e Jean Monnet.

- dal 2005 al 2006 Referente amministrativo per i rapporti con la Regione Toscana – Direzione Generale per la "Competitività del sistema regionale e sviluppo delle competenze" (oggi) e le altre Università toscane per la definizione del "Sistema Regionale delle Competenze", nell'ambito del Comitato tecnico per la gestione del repertorio regionale delle figure professionali.

- A.A. 2005/2006 e A.A. 2006/2007 Docente del Master in Diritto e Amministrazione universitaria Facoltà di Giurisprudenza, Università degli Studi di Pisa

- dal 2006 Presidente e membro di commissioni di numerosi concorsi per l'assunzione di personale di ogni categoria compreso il livello dirigenziale sia nelle Università che in altre Pubbliche Amministrazioni

- ottobre 2006 Coautore della pubblicazione *"I servizi agli studenti tra Stato, Università, Regioni, enti locali: l'esperienza dell'Università degli Studi di Firenze"*, in *"I SERVIZI AGLI STUDENTI NELL'ATTIVITA' GESTIONALE DELL'UNIVERSITA' - Strumenti ed esperienze a confronto"*, a cura di Giuseppe Catalano ed Enrico Periti - Ed. il Mulino, 2006

- 13 marzo 2007 Relatore alla Conferenza d'Ateneo su *"Ricerca e Trasferimento nell'Ateneo fiorentino"*, con intervento su *"L'organizzazione del sistema amministrativo di supporto alla ricerca e al trasferimento tecnologico"*, Firenze.

- dal 1° marzo 2008 al 31.12.2009 Responsabile dell'Ufficio per i Rapporti Università – Impresa dell'Università degli Studi di Firenze – Industrial Liaison Office (ILO)

- dal maggio 2008 a tutt'oggi Responsabile amministrativo per l'Università di Firenze nei rapporti con la Regione Toscana per i finanziamenti per l'alta formazione a valere sul POR OB. 2 F.S.E 2007/2013

- settembre del 2009 Responsabile amministrativo per l'Università di Firenze per la partecipazione dell'Ateneo al Bando Regionale 2009 POR CReO per il sostegno a "progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale congiunti tra piccole e medie imprese e organismi di ricerca in materia di salute"

- dal 1° marzo 2011 al 31.03.2012 Direttore Amministrativo Vicario dell'Università di Firenze e dirigente degli uffici in Staff al Direttore Amministrativo Vicario

- marzo 2011 Progettista e relatore al corso di formazione e aggiornamento professionale sul tema “ *Lifelong Learning Programme – Erasmus*, Mobilità internazionale studenti per studio e per placement”, presso Università di Firenze.
- da luglio 2011 a dicembre 2011 Coordinatore degli uffici dell’Ateneo a supporto all’implementazione delle banche dati per la partecipazione al progetto ANVUR di Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) 2004-2010
- settembre 2011 Rappresentante dell’Università di Firenze nei Gruppi di Lavoro costituiti nell’ambito della Conferenza Regionale per la Ricerca e l’Innovazione, promossa dal Vice Presidente della Giunta della Regione Toscana
- ottobre 2011 Conseguimento all’idoneità ad assumere l’incarico di Direttore Generale presso le Direzioni Generali della Regione Toscana a seguito di partecipazione a selezione pubblica
- novembre 2011 Eletto al primo, secondo e terzo mandato nel Collegio Dirigenti del CODAU e designato Coordinatore dello stesso organo nell’ultimo mandato triennale
- da dicembre 2011 a novembre 2015 Membro del Nucleo di valutazione della Università telematica IUL.
- gennaio 2012 Coordinatore della seconda sessione del Seminario “DAI REQUISITI ALL’ACCREDITAMENTO: NUOVI VINCOLI E SERVIZI PER LA DIDATTICA E GLI STUDENTI”, organizzato dal CODAU presso il Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca, Roma, 25 gennaio 2012.
- marzo 2012 Relatore all’ Incontro di Ateneo “Innovazione nella formazione universitaria: didattica universitaria e tecnologie digitali”, con una relazione dal titolo “Stato dell’arte nell’Ateneo fiorentino”, Firenze, 21 marzo 2012.
- aprile 2012 Coordinatore del Progetto d’Ateneo “*Integrazione delle strutture didattiche di supporto*”, a seguito della costituzione delle Scuole d’Ateneo (Strutture di raccordo)
- giugno-luglio 2012 Progettista e relatore del corso di formazione per i Responsabili Amministrativi dei nuovi Dipartimenti Universitario dell’Università degli Studi di Firenze.
- giugno 2012 Professore a contratto del Master Universitario Nazionale di II livello per la Dirigenza degli Istituti Scolastici (MUNDIS), Facoltà di Scienze della Formazione, Università degli Studi di Firenze.
- settembre 2012 Chairman della Sessione di Lavoro su *Valutazione della Ricerca, della Didattica e dei Servizi amministrativi*, Discussant prof. S. Fantoni, Presidente ANVUR, nell’ambito del X Convegno annuale del CODAU, Calambrone-Pisa, 20,21 e 22 settembre 2012.
- da ottobre 2012 Referente amministrativo (ICA) per l’Università di Firenze nell’ambito della sperimentazione TECO – ANVUR
- novembre 2012 Relatore al Seminario Nazionale Bologna Process sul tema “Apprendimento permanente e riconoscimento dell’apprendimento pregresso”, Firenze
- gennaio 2013 Intervento al Seminario - La verifica degli esiti degli apprendimenti effettivi dei laureandi TECO, organizzato in collaborazione con ANVUR
- marzo 2013 Referente d’Ateneo per l’organizzazione della Giornata ANVUR In---Formazione Sistema di Autovalutazione, Valutazione e Accredimento
- da marzo 2013 a aprile 2015 Membro del Presidio di Qualità dell’Università degli Studi di Firenze
- da maggio 2013 Componente del Gruppo di lavoro per la definizione dei Regolamenti interni delle Scuole d’Ateneo
- da febbraio 2014 Delegato al coordinamento dell’attività di predisposizione dei progetti d’Ateneo nell’ambito della Programmazione triennale 2013/2015
- da aprile 2014 a 31 gennaio 2015 Direttore Generale Vicario dell’Università degli Studi di Firenze
- da aprile 2015 a tutt’oggi Iscritto dal 2015 all’Albo degli Esperti della Valutazione ANVUR – Profilo Esperti di Sistema, ai sensi della delibera n. 81 del 13/06/2015 del Consiglio direttivo dell’ANVUR, con incarico di esperto di Sistema per l’accreditamento periodico dell’Università degli studi di Modena e Reggio Emilia, visita 19/10/2015-23/10/2015, come da delibera del Consiglio Direttivo ANVUR, e con incarico di Coordinatore per l’accreditamento periodico dell’Università degli studi di Ferrara, dell’Università degli Studi di Verona e dell’Università del Salento, come da delibere del Consiglio Direttivo ANVUR
- da dicembre 2015 a maggio 2017 Coordinatore del Nucleo di valutazione della Università telematica IUL
- in data 19 dicembre 2019 Individuato con decreto n. 747 del Direttore della Scuola Superiore di Studi Avanzati di Trieste (SISSA) quale componente titolare della Commissione Audit della SISSA (incarico non ricoperto per sopravvenuti impegni)

- dal 1° luglio 2022 a tutt'oggi Membro del Nucleo di valutazione dell'Accademia di Belle Arti di Firenze per il triennio 2022/2025
- dal 3 novembre 2022 Iscritto all'Albo degli Esperti della valutazione iniziale e periodica dei corsi e delle istituzioni dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e coreutica (AFAM) - Profilo Esperto di Assicurazione interna della qualità AFAM, a seguito della partecipazione all'avviso N. 3/2022 Procedura per le candidature all'inserimento nell'Albo degli Esperti della valutazione iniziale e periodica dei corsi e delle istituzioni dell'Alta formazione artistica, musicale e coreutica (AFAM) - Profilo "ESPERTO DI ASSICURAZIONE INTERNA DELLA QUALITÀ AFAM"
- dal 3 novembre 2022 Iscritto all'Albo degli Esperti della Valutazione ANVUR - Profilo Coordinatori, a seguito della partecipazione all'avviso N. 5/2022 - Procedura per le candidature all'inserimento nell'Albo degli Esperti di Valutazione dell'ANVUR (AVA) – Profilo Esperto Coordinatore

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

PRIMA LINGUA	italiano
ALTRE LINGUE	
	INGLESE
• Capacità di lettura	buona
• Capacità di scrittura	buona
• Capacità di espressione orale	buona
	FRANCESE
• Capacità di lettura	buona
• Capacità di scrittura	buona
• Capacità di espressione orale	buona

Capacità e competenze informatiche

CONOSCENZA AVANZATA DEI PACCHETTI STANDARD DI VIDEOSCRITTURA, FOGLIO ELETTRONICO, PRESENTAZIONI, PROJECT MANAGER, POSTA ELETTRONICA E NAVIGAZIONE INTERNET

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.

IL SOTTOSCRITTO, A CONOSCENZA DI QUANTO PRESCRITTO DALL'ART. 76 DEL D.P.R. 28 DICEMBRE 2000 N. 445, SULLA RESPONSABILITÀ PENALE CUI PUÒ ANDARE INCONTRO IN CASO DI FALSITÀ IN ATTI E DI DICHIARAZIONI MENDACI, NONCHÉ DI QUANTO PRESCRITTO DALL'ART. 75 DEL D.P.R. 28 DICEMBRE 2000 N. 445, SULLA DECADENZA DAI BENEFICI EVENTUALMENTE CONSEGUENTI AL PROVVEDIMENTO EMANATO SULLA BASE DI DICHIARAZIONI NON VERITIERE, AI SENSI E PER GLI EFFETTI DEL CITATO D.P.R. N. 445/2000 E SOTTO LA PROPRIA PERSONALE RESPONSABILITÀ DICHIARA CHE TUTTE LE INFORMAZIONI CONTENUTE NEL PROPRIO CURRICULUM VITAE SONO VERITIERE

Firenze, li 31 gennaio 2023

IN FEDE
(Vincenzo De Marco)

CURRICULUM VITAE



Cognome e nome

Sandrone Laura



ESPERIENZA LAVORATIVA

POSIZIONE ATTUALE
DA NOVEMBRE 2023

ACN - Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale – Roma
Advisor per le attività di accreditamento e certificazione dei percorsi formativi
Struttura di Missione sviluppo Capacità e Competenze

Principali attività:

Promuove le iniziative di formazione nel settore della cybersicurezza. Coordina i lavori per l'adozione di un framework di regole comuni per la definizione e lo sviluppo di capacità e competenze, in stretto raccordo con il mondo accademico e i settori pubblico e privato.

FEBBRAIO 2020/
OTTOBRE 2023

Università degli Studi di Torino

Incarico a tempo indeterminato

Capo di Gabinetto del Rettore

Responsabile Area Affari Interni, Qualità e Valutazione del Rettorato

Principali mansioni:

Coordinamento Segreterie, Rettore, Prorettrice e Vicerettori.

Coordinamento delle Sezioni Gestione flussi documentali e Assicurazione della qualità e Valutazione.

Supporto a Rettore, Prorettrice e Vicerettori nelle funzioni di indirizzo e coordinamento delle attività di Governo, per lo svolgimento delle attività istituzionali e di raccordo con gli Organi di Governo dell'Ateneo. Supporto a Rettore e Prorettrice nelle funzioni di indirizzo politico e di controllo del regolare svolgimento dell'azione amministrativa, come previsto dalla normativa legislativa e regolamentare.

Supporto all'omogeneizzazione e standardizzazione dei processi di competenza dell'Organo di indirizzo anche attraverso l'individuazione di nuove metodologie operative per lo snellimento delle procedure con particolare riferimento alla digitalizzazione delle firme negli atti amministrativi rettorali (dematerializzazione).

Gestione processi di AQ di Ateneo, supporto alle attività del Nucleo di Valutazione e del Presidio Qualità. Coordinamento attività di assicurazione della qualità dei corsi di studio, della ricerca, Terza Missione/impatto sociale di concerto con le direzioni di competenza.

Componente del Presidio della Qualità di Ateneo

1 GENNAIO 2017
31 DICEMBRE 2021
(CONTESTUALMENTE
ALL'INCARICO DI CUI
SOPRA)

Università degli Studi di Torino

Incarico a tempo indeterminato
Categoria EP – Area Amministrativo Gestionale

Responsabile Area Integrazione e Monitoraggio POLO CLE (Dipartimenti di Giurisprudenza, Culture politiche e società, Economia Cognetti De Martiis)

Principali mansioni:

Supporto ai Direttori di Dipartimento per l'esercizio delle loro funzioni strategiche.
Supporto per il funzionamento delle Giunte e dei Consigli di Dipartimento.
Attuazione del processo di organizzazione dei servizi del proprio polo, della gestione della comunicazione interna e della diffusione delle informazioni.
Supporto alla realizzazione delle indagini di customer satisfaction e l'analisi dei risultati.
Monitoraggio del funzionamento dei servizi forniti dalle diverse Aree del proprio Polo, individuazione criticità e proposta di interventi correttivi.
Promozione e sviluppo di interventi per la semplificazione, per la standardizzazione e per l'informatizzazione dei processi (Business Process Reengineering).

1 GENNAIO 2016
31 DICEMBRE 2016

Università degli Studi di Torino

Incarico a tempo indeterminato
Categoria EP – Amministrativo Gestionale

Coordinatrice Centro Servizi Dipartimento di Giurisprudenza

MAGGIO/ NOVEMBRE 2015
(CONTESTUALMENTE
ALL'INCARICO DI CUI SOPRA)

Università degli Studi di Torino

Via Verdi 8 Torino

Incarico per

- attività di supporto al Presidio Qualità di Ateneo finalizzate alla preparazione della Visita di accreditamento periodico ANVUR dell'Università degli Studi di Torino
- svolgimento di audit interni per i corsi di studio
- formazione del personale TA di Ateneo finalizzate alla preparazione della Visita di accreditamento periodico ANVUR (novembre 2015).

GENNAIO 2013
DICEMBRE 2015

Dottorato di ricerca in Business and Management

Università degli Studi di Torino

GIUGNO/DICEMBRE 2014
(CONTESTUALMENTE
ALL'INCARICO DI CUI
SOPRA)

Università degli Studi di Torino

Dipartimento di Management

C.so Unione Sovietica 218/bis

Progettazione, coordinamento e Tutoraggio di aula del corso professionale di aggiornamento universitario *La valutazione della ricerca nelle università*

FEBBRAIO 2007
DICEMBRE 2012

Università degli Studi di Torino

Via Verdi 8 Torino

Direzione Ricerca e Relazioni Internazionali

Responsabile Settore Alta Formazione Accreditamento e Qualità

Incarico a tempo indeterminato

Categoria EP 1 – Amministrativo Gestionale

Responsabile gestione Direttive Regionali Alta Formazione e coordinamento organizzativo attività di Accreditamento dei Corsi di Studio.

Attività di coordinamento e consulenza interna per i Corsi di studio dell'Ateneo che implementano sistemi di accreditamento su modelli nazionali (es. accreditamento regionale) ed europei (es. certificazione ISO 9001:2008, EAEVE).

Le principali attività svolte riguardano:

- rapporti istituzionali con ente erogatore (Regione Piemonte)
- supporto alla progettazione di Ateneo su call regionali (FSE)
- revisione e controllo procedure rendicontazione attività finanziate
- coordinamento attività e supervisione processo di

- certificazione/accreditamento per ogni corso di studio
- definizione e controllo della documentazione interna di sistema
- conduzione audit interni e partecipazione alle attività di riesame
- supporto/assistenza durante delle verifiche ispettive esterne
- formazione del personale interno ed affiancamento nella fasi di applicazione del sistema

FEBBRAIO 2007
 DICEMBRE 2011
 (CONTESTUALMENTE
 ALL'INCARICO DI CUI SOPRA)

Università degli Studi di Torino

SAA - Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università degli Studi di Torino
 Via Ventimiglia 115 -Torino

Responsabile Gestione e Sviluppo Risorse Umane (in staff al Direttore)

Organizzazione e gestione del personale (circa 25 unità tra personale strutturato e collaboratori esterni), attribuzione incarichi e progetti, pianificazione attività, valutazione e bilancio competenze.

Affiancamento al Direttore nelle attività di relazioni con partner strategici della Scuola e supporto progetti didattici speciali.

OTTOBRE 2010
 DICEMBRE 2011
 (CONTESTUALMENTE
 AGLI INCARICHI DI CUI SOPRA)

Università degli Studi di Torino

Via Verdi 8 - 10124 Torino

Incarico di Referente Amministrativo

Per i Master Universitari di 1° e 2° livello dell'Università degli Studi di Torino:

Business Administration a.a 2010/11

Management del Patrimonio Immobiliare a.a 2010/11

Analisti di Produzione Cinematografica e Comunicazione Cross Mediale a.a 2010/11

Information Technology and Business Process Management a.a 2010/11

Banking and Financial Services Management a.a 2010/11

General Management a.a 2010/11

AGOSTO 2005
 GENNAIO 2007

Università degli Studi di Torino

Divisione Ricerca e Relazioni Internazionali

Via Bogino 9 - 10124 TORINO

Responsabile Staff Accreditamento e Qualità

Incarico a tempo determinato

Categoria EP 1 – Amministrativo Gestionale

Responsabile gestione Direttive Regionali Alta Formazione e coordinamento organizzativo attività di Accreditamento dei Corsi di Studio.

Principali attività svolte:

- rapporti istituzionali con ente erogatore (Regione Piemonte)
- supporto alla progettazione di Ateneo su call regionali (FSE)
- revisione e controllo procedure rendicontazione attività finanziate
- accreditamento regionale dei CdS

SETTEMBRE 2002
 LUGLIO 2005

Università degli Studi di Torino

Divisione Ricerca e Relazioni Internazionali

Via Bogino 9 - 10124 TORINO

Responsabile attività autovalutazione e valutazione dei corsi di studio

Progetto CRUI/CampusONE

Valutazione della didattica dei corsi di studio nell'ambito del progetto CRUI/CampusOne e coordinamento progetti corsi di laurea e azioni di sistema.

Controllo documentazione prodotta, assistenza docenti nella stesura dei rapporti di autovalutazione (RAV).

Supporto e controllo documenti e relazioni per attività di riesame.

Predisposizione delle attività di verifica della qualità e dell'organizzazione delle giornate delle visite ispettive CRUI.

Progettazione corsi di formazione in ateneo per Manager Didattici e responsabili autovalutazione dei corsi di studio

Docenza corsi di formazione

Coordinamento manager didattici di Facoltà

MAGGIO 1999
AGOSTO 2002

Supporto nella realizzazione del sistema informatizzato per monitoraggio carriere

COREP (Consorzio per Ricerca e l'educazione Permanente degli Atenei)

C.so Trento 9 Torino

Responsabile Gestione Sistema Qualità e Coordinatore Master

Controllo di processo

Audit interni

Riesame della direzione

Predisposizione Manuale Qualità e documentazione di sistema

Progettazione master finanziati FSE

Rendicontazione progetti

DALL'A.S. 1994/95
ALL'A.S 1999/2000

Istituti superiori di Secondo Grado

Incarico di docenza triennio di Liceo Classico e Scientifico (Filosofia e Storia classe di concorso A035 e Psicologia e Pedagogia - classe di concorso A036)

**ULTERIORI INCARICHI DI
COLLABORAZIONE E
CONSULENZE**

DA NOVEMBRE 2014
IN CORSO

**ANVUR - Agenzia Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario
Incarico Esperto Sistema Accreditamento Iniziale e Periodico delle sedi e dei
Corsi di Studio.**

Coordinatrice CEV (Commissione Esperti di Valutazione) per le visite di
Accreditamento Periodico presso le seguenti sedi:

Università de L'Aquila (novembre 2014)

Università di Camerino (marzo 2015)

Università del Molise (maggio 2015)

Università UNITELMA Sapienza (novembre 2015)

Università della Tuscia (dicembre 2015)

IULM (maggio 2016)

Università di Urbino "Carlo Bo" (ottobre 2016)

Università di Palermo (maggio 2017)

Università di Pavia (novembre 2017)

Università di Bologna (novembre 2017)

Università di Bergamo (ottobre 2018)

Università di Firenze (novembre 2018)

Università Roma La Sapienza (marzo 2019)

Università Suor Orsola Benincasa, Napoli (Novembre 2020)

Università Stranieri di Perugia (Maggio 2021)

DA APRILE 2022
IN CORSO

**Componente esterno del Nucleo di valutazione dell'Università degli Studi
dell'Insubria, Varese**

DA DICEMBRE 2020
IN CORSO

**Componente esterno del Nucleo di valutazione Humanitas University, Pieve
Emanuele (Milano)**

DA GENNAIO 2018
IN CORSO

**Componente esterno del Nucleo di valutazione dell'Università Telematica "G.
Marconi", Roma**

MARZO 2019

**Incarico Presidente commissione giudicatrice concorso pubblico per titoli ed
esami Università degli studi di Salerno**

SETTEMBRE 2018	Incarico Presidente commissione giudicatrice concorso pubblico per titoli ed esami Università degli studi dell'Insubria
LUGLIO 2013 DICEMBRE 2015	Università degli Studi di Torino Dipartimento di Scienze Veterinarie Via L. Da Vinci 148 Grugliasco, Torino Consulente e Componente gruppo di lavoro per la Qualità Procedure Accredimento AVA/MIUR Certificazione ISO 9001:2008 Accreditamento EAEVE (2° step)
LUGLIO 2012/LUGLIO 2013	Università degli Studi di Torino Facoltà di Medicina Veterinaria Via L. Da Vinci 148 Grugliasco, Torino Consulente e Componente gruppo di lavoro per la Qualità Certificazione ISO 9001:2008 / Accredimento EAEVE (2° step)
DICEMBRE 2009/ 31 DICEMBRE 2010	Università degli Studi di Torino Facoltà di Medicina Veterinaria Via L. Da Vinci 148 Grugliasco, Torino Incarico per la creazione, implementazione e sviluppo del Sistema di Gestione Qualità della Facoltà di Medicina Veterinaria dell'Università degli Studi di Torino
GENNAIO 2004/ DICEMBRE 2009	Regione Piemonte Direzione Istruzione, lavoro e formazione professionale Via Magenta 10, Torino ETUA – Esperto tecnico Universitario per l'Accreditamento dei Corsi di Studio Componente del gruppo di valutazione esterno e partecipazione a oltre 70 giornate di verifica esterna per l'accreditamento regionale dei corsi di studio presso il Politecnico di Torino e l'Università degli Studi del Piemonte Orientale
 ISTRUZIONE E FORMAZIONE 	
Anni Accademici 2013/14/15	Dottorato in Business and Management Scuola di dottorato in Scienze Umane e Sociali - Università degli Studi di Torino C.so Unione Sovietica 2018/bis Torino <i>Tesi dal titolo:</i> IL MODELLO INTEGRATO DI MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE NEL SISTEMA UNIVERSITARIO NAZIONALE: ANALISI EMPIRICA DELL'IMPATTO ORGANIZZATIVO E GESTIONALE Tutor: prof. Valter Cantino (Professore Ordinario Economia Aziendale, Direttore Dipartimento di Management Università di Torino)
A.A. 2007/08 e 2008/09	Corso biennale di specializzazione in Counselling Gestaltico Istituto Gestalt H.C.C. Italia Accreditato dal Coordinamento Nazionale Counsellor Professionisti (CNCP) Titolo conseguito Counsellor
A.A. 1997/98	Diploma di Master in Tecnologia e Comunicazione Multimediale COREP (Consorzio per la Ricerca e l'Educazione Permanente del Politecnico di Torino) Tesi finale: "Progettazione di un sistema di test e di valutazione per la didattica on line".
A.A.1991/92	Laurea in Filosofia (Disciplina Filosofia Teoretica) Università degli Studi di Genova <i>Titolo della Tesi:</i> Situazioni Limite e Trascendenza in Karl Jaspers votazione finale di 110/110

INCARICHI DI DOCENZA

Ottobre/novembre 2023	Università degli studi del Piemonte Orientale Percorso formativo rivolto a docenti e personale TA dal titolo "Modello di accreditamento periodico ANVUR/AVA3 per le sedi universitarie e i corsi di studio: novità e strumenti di implementazione"
Ottobre 2023	Linea Atenei - Università degli studi di Catanzaro Formazione rivolta a docenti e personale TA sul tema: "Accreditamento, attivazione e istituzione dei Corsi di Studio: la progettazione in qualità dei corsi di studio e il protocollo di valutazione ANVUR"
Maggio 2023	Linea Atenei Giornata di formazione rivolta a docenti e personale TA delle Università dal titolo: "Verso la visita di accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio: Il modello ANVUR/AVA3"
Febbraio/novembre 2020	Università degli studi G. D'Annunzio" Chieti Pescara Incarico per la formazione e audit interni rivolta a docenti e personale Ta finalizzata alla predisposizione documentale per l'Accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio
Febbraio/settembre 2019	Università degli studi dell'Insubria Incarico per la formazione e audit interni rivolta a docenti e personale Ta finalizzata alla predisposizione documentale per l'Accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio
Settembre 2018/febbraio 2019	Università degli studi Milano Bicocca Docenza corso formazione "Accreditamento periodico e visite CEV" destinato a personale docente e tecnico amministrativo dell'Università.
10 gennaio 2019	ANVUR Docenza per attività formativa rivolta a nuovi coordinatori di Commissione Esperti Valutazione (CEV)
24-25 settembre 2018	Università degli Studi di Salerno Relatrice tavola rotonda Coordinamento Nazionale Manager Didattici MDQ Next
Luglio 2018	MDQ Next Università degli studi di Napoli "Federico II" <i>Riprogettazione in qualità dei corsi di studio</i> Attività formativa destinata a personale docente e Ta delle università
Giugno 2018	MDQ Next Università degli studi di Parma <i>Riprogettazione in qualità dei corsi di studio</i> Attività formativa destinata a personale docente e Ta delle università
Maggio 2018	MDQ Next Università degli studi di Pisa <i>Riprogettazione in qualità dei corsi di studio</i> Attività formativa destinata a personale docente e Ta delle università
Aprile 2018	MDQ Next Università degli studi di Salerno <i>L'assicurazione della qualità e le visite CEV</i> Attività formativa destinata a personale docente e Ta delle università
2018 Marzo/luglio	Università degli studi del Piemonte Orientale <i>I descrittori di Dublino, AVA2 e sistema di Assicurazione della qualità</i> Attività formativa destinata a personale docente
Gennaio 2018	MDQ Next Università degli studi di Padova <i>L'assicurazione della qualità e le visite CEV</i> Attività formativa destinata a personale docente e Ta delle università
2017 Dicembre	Università del Piemonte Orientale Incarico docenza seminario raccolto a docenti e ricercatori sul tema: <i>"Descrittori di Dublino, AVA2, sistema qualità"</i>

- Gennaio 2017 **MDQNext –Università degli Studi di Bologna**
Incarico di docenza seminario
L'assicurazione della qualità e le visite CEV destinato a personale docente e TA delle Università
- 23-24 febbraio 2017 **MDQNext –Università degli Studi di Parma**
Incarico di docenza seminario
L'assicurazione della qualità e le visite CEV destinato a personale docente e TA delle Università
- 27-28 marzo 2017 **MDQNext –Università degli Studi dell'Insubria**
Incarico di docenza seminario
L'assicurazione della qualità e le visite CEV destinato a personale docente e TA delle Università
- 5-6 maggio 2017 **MDQNext –Università degli Studi di Siena**
Incarico di docenza seminario
L'assicurazione della qualità e le visite CEV destinato a personale docente e TA delle Università
- maggio/settembre 2016 **Università degli Studi del Piemonte Orientale**
Direzione Generale
Incarico di docenza per seminari applicativi sulle procedure di accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio rivolte a docenti e personale Tecnico amministrativo dell'ateneo.
- giugno 2015 **Università degli Studi di Torino**
Direzione Programmazione Qualità, Valutazione
Incarico per svolgimento ciclo audit interni per i Corsi di Studio candidati per la Visita di Accreditamento Periodico dell'Università di Torino
- maggio/ottobre 2015 **Università degli Studi di Torino**
Biblioteca Interdipartimentale di Scienze Agrarie e Veterinarie
Ciclo di formazione su tema ***La certificazione ISO 9001:2008 della Biblioteca Interdipartimentale*** destinato al personale TA.

PUBBLICAZIONI

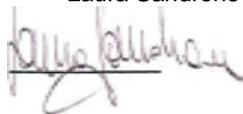
D. Cortese, L. Sandrone, *Per una evoluzione filosofico-antropologica del concetto di coaching universitario*, in F. Bergamino (a cura di), *Desiderio e consapevolezza. Fondamenti e fenomenologia del coaching*, EDUSC, Roma 2014, pp.161-166.

D.Mezzino, L. Sandrone, C. Colomba, P. Giammarco, *Digital Workflows for Cultural Tourism*, in V. Cantino, F. Culasso, G. Racca, *Smart Tourism*, Mc Graw Hill Education, Milano 2018, pp.487-512.

U. Mosca, L. Sandrone, *From Film Induced Tourism to Tourist Video Experience: Audiovisual Storytelling As Strategic Resource*, in V. Cantino, F. Culasso, G. Racca, *Smart Tourism*, Mc Graw Hill Education, Milano 2018, pp. 513- 521.

Torino, 13 dicembre 2023

Laura Sandrone



aggiornato a gennaio 2024

CAROLINA GESTRI

CURRICULUM VITAE

Carolina Gestri (Firenze, 1989) è storica dell'arte, docente, curatrice e coordinatrice di progetti espositivi ed educativi.

Insegna nei corsi triennali e magistrali di Istituto Marangoni Firenze in Arts Curating, Multimedia Arts e Art Management. È docente di Fenomenologia delle arti contemporanee nel corso di Comunicazione pubblicitaria di IED Firenze.

Dal 2015 al 2021 lavora come coordinatrice per Lo schermo dell'arte - Festival di cinema e arte contemporanea, seguendo: VISIO - European Programme on Artists' Moving Images, progetto di ricerca a cura di Leonardo Bigazzi, strutturato in una mostra e una serie di seminari dedicato ad artisti under 35; Moving Archive (2017-2020), Secret Florence (2018-2021) e Notti di Mezza Estate (2018-2021).

Dal 2015 al 2016 segue la produzione delle mostre temporanee del Museo Marino Marini sotto la direzione di Alberto Salvadori.

Ha inoltre collaborato con associazioni culturali e istituzioni come Palazzo Strozzi, Museo Novecento, Centro per l'Arte Contemporanea Luigi Pecci e Viafarini. Ha co-fondato KABUL magazine, rivista di arti e culture contemporanee, associazione culturale e casa editrice indipendente, dove ha lavorato come assistente editoriale dal 2016 al 2019.

I suoi testi sono apparsi su Artribune, KABUL magazine e Flash Art.



ESPERIENZE LAVORATIVE (selezione)

Alchimia, Contemporary Jewellery School in Firenze 2023 - presente

Docente di Modern and Contemporary History of Art nelle classi Master

Museo HZERO 2018 - presente

Responsabile dell'organizzazione, coordinamento del team di lavoro e della calendarizzazione dei laboratori didattici

IED FIRENZE febbraio 2020 - presente

DOCENTE di Fenomenologia delle arti contemporanee per il corso triennale di Comunicazione pubblicitaria

ISTITUTO MARANGONI FIRENZE gennaio 2019 - presente

DOCENTE di Professional Planning e Art Administration per i corsi triennali di Arts Curating e Multimedia Arts e per i master di Arts and Management e Curatorial Administration

- COURSE LEADER per i master di arte da settembre 2022

MANIFATTURA TABACCHI, NAM (Firenze) marzo - luglio 2022

COORDINAMENTO programma formativo per gli artisti partecipanti alla residenza Superblast II

FLASH ART ITALIA 2021 - 2022

CONTRIBUTOR. Redazione recensioni per magazine online e cartaceo

LO SCHERMO DELL'ARTE - Festival di cinema e arte contemporanea (Firenze) 2015 - 2021

2015 - 2021 COORDINATRICE del programma di ricerca VISIO - European Programme on Artists' Moving Images, a cura di Leonardo Bigazzi. VISIO è strutturato in una mostra e una serie di seminari dedicati ad approfondire la visione e le tematiche degli artisti attivi in Europa che utilizzano le immagini in movimento nella loro pratica artistica.

MANSIONI: gestione relazioni con accademie e residenze internazionali partner del progetto; segreteria e comunicazione open call VISIO; coordinamento del calendario del programma e dell'allestimento-produzione della mostra.

2017 - 2020 CURATRICE del progetto educativo Moving Archive

2018 - 2021 COORDINATRICE dei progetti speciali Secret Florence (in collaborazione con Tempo Reale, Compagnia Virgilio Sieni, Fabbrica Europa, Musicus Concentus) e Notti di Mezza Estate (arena estiva nel piazzale degli Uffizi)

MUSEO MARINO MARINI (Firenze) giugno 2015 - luglio 2016

- COORDINATRICE di mostre e progetti ideati per il museo, tra cui:

Fredrik Værsløv: Inner Beauty, a cura di Alberto Salvadori

*Betty Woodman, a cura di Vincenzo de Bellis

*Alfred Jarry Archipelago: 'HA'HA, un programma (patafisico) di performance, installazioni, incontri e proiezioni. Artisti coinvolti: Julien Bismuth, Kasia Fudakowski, Petrit Halilaj, Pierre Huyghe, Luigi Presicce, a cura di Leonardo Bigazzi.

*Pablo Bronstein: Studi di scomposizione manierista, a cura di Alberto Salvadori e Leonardo Bigazzi

*Tony Lewis: Alms, Comity and Plunder, a cura di Alberto Salvadori

*Maurizio Nannucci: Top Hundred, a cura di Andreas Hapkemeyer

*Rayyane Tabet: La Mano De Dios, a cura di Leonardo Bigazzi.

MANSIONI: supervisione allestimento, produzioni e trasporti mostra; social media manager

MUSEO NOVECENTO (Firenze) gennaio – maggio 2014

RICERCATRICE/CONSULENTE ESTERNA CAMPO PERFORMANCE

MANSIONI: stesura testi per il catalogo-booklet del museo sull'attività dello spazio non profit Zona, la scena sperimentale anni '80-'90 tra performance e teatro-danza e la ricerca artistica degli scultori neo-concettuali Antonio Catelani, Carlo Guaita e Daniela De Lorenzo; realizzazione di uno storyboard sulla storia delle arti performative, con l'ausilio di citazioni tratte dal testo di Pier Vittorio Tondelli Un weekend post-moderno, Bompiani 1990. Ricerca del relativo materiale (documenti, immagini, file audio/video), legati agli spettacoli di Magazzini Criminali, Parco Butterfly, Trisha Brown a Fabbrica Europa (1996), Kinkaleri e Virgilio Sieni.

PROGETTI IN PROPRIO

ARTISSIMA per VINITALY (Torino) gennaio – febbraio 2020

Consulenza curatoriale e promozione degli artisti Daniele Costa, GianMarco Porru e Giuliana Rosso

CANTIERI APERTI (Massa Carrara) giugno 2018 – settembre 2019

- MEMBRO DEL COMITATO CURATORIALE PER LE ARTI VISIVE

Cantieri Aperti è il festival annuale di teatro, musica e arte visiva ideato dalla Compagnia Teatrale Semi Cattivi per il quartiere di Borgo del Ponte di Massa con la collaborazione degli abitanti del borgo.

- CERTO CHE QUESTO MONDO È TUTTO DA RIFARE COMINCIA A URLARE, a cura di Carolina Gestri e Gabriele Tosi, settembre 2018. Artisti coinvolti: Lia Cecchin, Riccardo Giacconi, Il Paese Nero, Caterina Erica Shanta

KABUL magazine (Torino) giugno 2016 – settembre 2019

- CO-FONDATRICE e ASSISTENTE EDITORIALE

KABUL è un'associazione culturale, una casa editrice indipendente e una rivista online dedicata all'approfondimento sulle principali teorie che animano il dibattito contemporaneo e le sue ripercussioni nella produzione artistica. KABUL ha realizzato progetti con istituzioni e fiere internazionali come OGR-Officine Grandi Riparazioni Torino, Castello di Rivoli, Careof Milano, MiArt. KABUL ha preso parte a fiere dell'editoria come Sprint, FLAT e FRUIT EXHIBITION.

MANSIONI: fundraising, redazione progetti educativi ed editoriali, calendarizzazione attività e uscite articoli, comunicazione.

LOCALEDUE (Bologna)

NO SUBJECT, solo show GIULIO SAVERIO ROSSI, a cura di Carolina Gestri, giugno 2017

THE REAL JOB (a spot), a cura di Carolina Gestri, nell'ambito di MINIPIMER, a cura di Gabriele Tosi, (Arte Fiera) gennaio 2016

THE REAL JOB on tour (Bologna), un progetto di LIA CECCHIN e ISAMIT MORALES, a cura di Carolina Gestri, dicembre 2015

host (Torino, Bologna, Roma, Venezia, Milano) gennaio – luglio 2014

CO-FONDATRICE e CO-CURATRICE

host nasce dall'incontro tra otto curatori in occasione di CAMPO13, iniziativa della Fondazione Sandretto Re Rebaudengo. Da novembre 2013 a giugno 2014, i curatori visitano alcune città d'Italia per conoscere artisti, scenari e istituzioni, sperimentando lo stile nomade tipico del mondo. L'appartamento in cui i curatori alloggiano per la durata della permanenza in città, affittato tramite piattaforme online, si trasforma per una sera in sede espositiva, ospitando mostre lampo, performance, lecture, video screening, ecc., attività che fungono da palestra sia per i curatori sia per gli artisti.

Artisti under 30 coinvolti nelle sette mostre: Enrico Boccioletti, Lia Cecchin, Michela De Petris, Roberto Fassone, Marco Gobbi, Interno4 (Giulia Cenci, Giovanni Copelli, Nicola Melinelli, Vincenzo Simone), Elena Radice, Alessandro Vizzini.

ones – office. a non exhibition space (Firenze, Torino, Prato) settembre 2014 – luglio 2015

- CO-FONDATRICE e CO-CURATRICE

ones – office. a non exhibition space è un collettivo curatoriale, una piattaforma work-specific, dinamica e flessibile che permette di pensare soluzioni e formalizzazioni adatte alle caratteristiche e alla natura di ogni progetto. ones assume la pratica curatoriale come un'attività di produzione.

I progetti sono stati realizzati in collaborazione con: Casa d'Aste Pananti, Barriera e Centro per l'arte contemporanea Luigi Pecci. Artisti coinvolti nei progetti: Enrico Boccioletti, Andrea Carpita, Alessio Chierico, Amedeo Desideri, Gabriele Dini, Alexis Leandro Estrella, Roberto Fassone, James Harris, Elena Mazzi, Alessia Prati, Carlotta Premazzi, Giuseppe Renda, Giulio Saverio Rossi, Guido Segni, e la compagnia teatrale Semi Cattivi.

PUBBLICAZIONI (articoli – recensioni esclusi)

2019

- C. Gestri, Intervista a Gaia Giuliani, in VISITORS, K-POCKET GUIDE, Vol. 3, KABUL magazine, pp. 22-37.
- C. Gestri, GUAITA, CATELANI, DE LORENZO. "IL RITORNO ALLA SCULTURA": DALL'ESORDIO ALLA GALLERIA SCHEMA ALL'AFFERMAZIONE INTERNAZIONALE CON APERTO '88; FIRENZE: DA "CITTÀ-MUSEO" A CROCEVIA INTERNAZIONALE; ZONA: NON PROFIT ART SPACE in Catalogo Museo NOVECENTO Firenze (in via di pubblicazione)

2018

- C. Gestri, Colloqui con Quasimodo. La rubrica settimanale pubblicata su «Tempo» come termometro dei fenomeni sociali del '68 tra rivoluzione, progresso, pornografia e pedagogia, in Revolution as Evolution,

KABUL magazine. Volume realizzato in collaborazione con Bice Bugatti Club nell'ambito del Premio Internazionale Bugatti-Segantini.

- C. Gestri, Appunti per una critica militante: l'esperienza di «Cartabianca» attraverso le parole di Fabio Sargentini, in Revolution as Evolution, KABUL magazine. Volume realizzato in collaborazione con Bice Bugatti Club nell'ambito del Premio Internazionale Bugatti-Segantini.

- That's It! Sull'ultima generazione di artisti in Italia e a un metro e ottanta dal confine, a cura di Lorenzo Balbi, catalogo mostra (Bologna, MAMbo, 22 giugno-11 novembre 2018).

C. Gestri, Lia Cecchin: Rise and Fall, not alone: Get it Together! No More Drama.

- Chi utopia mangia le mele, a cura di Adriana Polveroni e Gabriele Tosi, catalogo della mostra (Verona, 12 ottobre-2 dicembre). Redazione schede delle opere degli artisti: Francis Alÿs, Danilo Correale, Maria Lai, Elena Mazzi, Caterina Erica Shanta

2017

- C. Gestri, Intervista a McKenzie Wark, in COMPOST. Riflessioni sull'ecocentrismo, K-POCKET GUIDE, Vol. 2, 62-67.

2016

- C. Gestri, Touring through the frontiers of forms in KABUL Printed edition, KABUL magazine, pp. 74-89.

- C. Gestri, F. Vason, Maria Montesi, in LA FINE DEL MONDO (Prato, Centro Pecci ottobre 2016-marzo 2017), Silvana Editoriale.

- C. Gestri, [Intervista a] Lia Cecchin, Isamit Morales, The Real Job, in LOCALEDUE 2015/2016, Baraldi editore, pp. 81-86.

2015

AAVV, host, nell'ambito di CAMPO13-Fondazione Sandretto Re Rebaudengo, Friends Make Books.

- C. Gestri, F. Vason, Intervista ad Andrea Bonarini, in METADATA GALAXIES, K-POCKET GUIDE, Vol. 1, KABUL magazine, pp. 22-37.

- C. Gestri, CRITICAL COLLECTING/Massimo Antichi, ArtVerona, risorsa online (pubblicato in versione antologica nel 2021)

FORMAZIONE

Università Roma Tre (Roma)

Master I livello AA 2023/2024 - Studi e politiche di genere

SCUOLA HOLDEN (Torino)

La struttura di un romanzo con Alessio Cuffaro dicembre 2022 - maggio 2023

Scrivere senza pudore con Alcide Pierantozzi, dicembre 2021 - marzo 2022

BELLEVILLE scuola di scrittura (Milano)

Leggere per imparare a scrivere, gennaio - febbraio 2022

NODE CENTER – Curatorial Studies online (Berlino)

Art Mediation: Creative Approaches con Invisible Pedagogies, Andrea De Pascual, febbraio-marzo 2021

Art & Political Activism con Daniela Labra, gennaio - febbraio 2021

Intersectional Feminisms in Art and Curatorial Practice con Kathy Ann-Tan, febbraio-marzo 2022

MAXXI – Know How (Roma-webinar online)

Legislazione e gestione dei beni culturali, gennaio 2021

QUADRIENNALE DI ROMA

Workshop Q-Rated Nuoro - Pittura con Enrico David, Bart van der Heide, Marcello Fois, luglio 2019

FONDAZIONE SANDRETTO RE REBAUDENGO (Torino)

CAMPO - corso per curatori novembre 2013 - giugno 2014

CAMPO13. CAMPO è un programma di formazione per aspiranti curatori che si sviluppa all'interno dell'ambiente espositivo della Fondazione associando all'ambito museale la proposta formativa offerta dal corso specialistico. Il progetto formativo nasce dal programma, Residenze per Giovani Curatori, rivolto a studenti italiani e stranieri, con un modello che guarda a una duplice formazione che si svolge attraverso un percorso di studi all'interno del museo e un secondo momento dedicato all'attuazione sul campo. Presso la fondazione gli studenti si relazionano con i professionisti operanti all'interno dell'istituzione, mentre una parte della formazione si svolge in alcune delle principali città italiane, Milano, Bologna, Roma, Venezia e Firenze per visitare le principali istituzioni artistiche italiane, per poter acquisire una preparazione completa del lavoro proprio del curatore. Durante i mesi di corso gli studenti sono chiamati a elaborare un progetto di mostra individuale/virtuale e a realizzarne un collettivo.

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE

novembre 2010 – marzo 2013

Titolo conseguito: **LAUREA MAGISTRALE in STORIA DELL'ARTE CONTEMPORANEA**

Titolo tesi: La Settimana della Performance Art americana (1-6 marzo, 1980, Firenze, Teatro l'Affratellamento) |

Relatore: Prof.ssa Maria Grazia Messina con votazione 110L

settembre 2007 – novembre 2010

Titolo conseguito: **LAUREA TRIENNALE in STORIA E TUTELA DEI BENI ARTISTICI**

Titolo tesi: Proposte di allestimento per la Pietà Rondanini | Relatore: Prof.ssa Cristina De Benedictis

Autorizzo il trattamento dei dati personali sopra riportati ai sensi del d.lgs. 196/03